

## ***Si attendono i decreti di modificazione del sistema di sostegno pubblico al cinema e all'audiovisivo e gli effetti della riorganizzazione della Direzione competente del Ministero della Cultura.***

Nessuno sembra accorgersene, nessuno se ne lamenta, ma i dati del "box office" cinematografico italiano confermano l'**andamento sconsolante** che tante volte abbiamo segnalato su queste colonne della rubrica [IsICult](#) per il quotidiano online "**Key4biz**": tanto entusiasmo, anche da parte dei media, per un film come "*C'è ancora domani*" di **Paola Cortellesi**, campione di incassi (ad oggi 36,4 milioni di euro) ma che semplicemente conferma il proverbio di una rondine che non fa primavera... tanto entusiasmo, poi, per la candidatura all'Oscar di "*Io capitano*" di **Matteo Garrone**, allorché le chance reali di quest'opera sono oggettivamente modeste (come temiamo emergerà tra una settimana, che la cerimonia di premiazione si terrà domenica prossima 10 marzo, come sempre dal Dolby Theater di Hollywood)...

Attingiamo ai dati **Cinetel**, ovvero la fonte primaria di misurazione dell'andamento del consumo cinematografico italiano (la società co-gestita da **Anica** ed **Anec** elabora i dati su un campione di oltre il 90 % del mercato, allorché per acquisire il dato sull'universo ovvero sul totale degli schermi si deve attendere **Siae**, che però purtroppo rivela questi dati con grande ritardo)...

Dal 1° gennaio 2024 ad oggi, ovvero nei primi due mesi dell'anno 2024, i risultati sono proprio... brutti: **gli incassi al "box office"** sono stati nell'ordine di 102 milioni di euro, che rappresentano certamente un +26 % rispetto all'anno 2023 (ed un +119 % rispetto al 2022, ma quell'anno era ancora influenzato dal post-Covid), e questo è il "*bicchiere mezzo pieno*"... Il "*bicchiere*" si svuota assai - nella sua efficacia metaforica - se si confronta il dato del 2024 con quelli della fase pre-pandemica: siamo a **-25 % rispetto all'anno 2019**, a **-33 % rispetto all'anno 2018**.

## **Nei primi 2 mesi dell'anno: venduti -37 % di biglietti cinematografici rispetto al 2018**

Il dato relativo ai **biglietti venduti** conferma questa dinamica: venduti 14,5 milioni di biglietti, che corrispondono sì al + 29 % sul 2023 (ed al +110 % sul 2022), ma anche a -30 % sul 2019 ed addirittura -37 % sul 2018.

Traduciamo in altre parole: fatti 100 gli spettatori nell'anno 2018, nell'anno 2024 sono 63,

ovvero ne sono stati persi 37.

I numeri sono ancora peggiori, nel raffronto diacronico, se si focalizza l'attenzione soltanto sul mese di febbraio: dal 1° al 29 febbraio 2024... L'incasso è stato di 34,2 milioni di euro, che rappresenta un -42 % rispetto alla media 2017-2019. Gli spettatori sono stati meno di 5 milioni, corrispondenti al -47 % rispetto alla media 2017-2019.

Un'inedita elaborazione IsICult sui dati di quest'ultimo "*fine settimana*" (convenzionalmente inteso - nello slang "*theatrical*" - dal giovedì alla domenica) mostra dati assolutamente deprimenti: su 233 titoli in circolazione nelle sale cinematografiche italiane, quelli italiani sono 80, ovvero il 34 % del totale. Se si osservano i dati su incassi e spettatori, questa quota scende a livelli bassissimi: i film "made in Italy" hanno incassato soltanto il 9 % del "box office totale", a fronte di un 11 % del totale degli spettatori.

## **Riduzione notevole del consumo di cinema in sala e sovrapproduzione di film "made in Italy": gli effetti della droga del "tax credit"**

Riteniamo che questo "dataset" dovrebbe stimolare una riflessione profonda sulle patologie attuali del sistema cinematografico e audiovisivo italiano: a fronte di questa riduzione notevole del consumo, si assiste ad una perdurante sovrapproduzione di titoli di opere "made in Italy" che non trovano sbocco sul mercato delle sale, e, spesso, nemmeno nei canali televisivi e nelle piattaforme.

Eppure, in questi giorni si riavvia la "grancassa" - debole ed inefficace - di quello che dovrebbe essere, assieme alla Mostra del Cinema della Biennale di Venezia, il principale strumento di promozione del nostro cinema: il "*David di Donatello*", ovvero i premi che vengono assegnati dalla **Accademia del Cinema Italiano** presieduta da **Piera De Tassis**. Si sono infatti aperte venerdì scorso 1° marzo le votazioni della giuria per la 69ª edizione dei **Premi "David di Donatello"**. I circa 2.000 giurati (selezionati con criteri discrezionali imperscrutabili...) potranno esprimere le loro preferenze entro la mezzanotte di martedì 14 marzo. L'annuncio delle candidature avverrà in una conferenza stampa che si svolgerà entro i primi di aprile, mentre la cerimonia ci sarà venerdì 3 maggio a Cinecittà, con una diretta televisiva di Rai 1 che ci si augura possa evidenziare un salto di qualità rispetto alle precedenti edizioni, che non hanno certo brillato per qualità ed audience...

Queste iniziative - dal Festival ai David - non sono gli strumenti adeguati per rilanciare la

fruizione di cinema nelle sale italiane: da molto tempo, andiamo denunciando - anche su queste colonne - la pochezza, la limitatezza, la inefficacia di interventi palliativi come le campagne "Cinema Revolution" e "Cinema in Festa", che pure la Sottosegretaria delegata al Cinema e l'Audiovisivo, la leghista **Lucia Borgonzoni**, continua a ritenere eccezionalmente utili (e con lei in coro sia l'**Anica** sia - incredibilmente - l'associazione degli esercenti **Anec**). Sono di una qualche utilità, senza dubbio, qualche spettatore lo recuperano pure, ma sono poca cosa - veramente - rispetto a quella sferzata comunicazionale e promozionale di cui il mercato avrebbe necessità.

## La soporifera trasmissione "Cinematografo" di Gigi Marzullo su Rai: in onda alle 2 di notte...

Per una promozione seria del "cinema in sala" serve una campagna multimediale innovativa e continuativa, realizzata coinvolgendo i migliori cervelli delle agenzie pubblicitarie nazionale.

Serve un **budget di almeno 50 milioni di euro l'anno**: le risorse possono essere tranquillamente attinte dal Fondo per il Cinema e Audiovisivo, ovvero dai suoi ben 700 milioni di euro: basta sforbiciare un po' le eccessive risorse dedicate al "Tax Credit".

Serve un **coinvolgimento proattivo della concessionaria di servizio pubblico**, allorquando **Rai** continua invece a dedicare al cinema italiano un'attenzione distratta e superficiale.

Stendiamo un velo di pietoso silenzio su programmi come "Cinematografo" di **Gigi Marzullo** su **Rai1** o, più recentemente, il novello "Paradise 2024", il "night show" di **Pascal Vicedomini** su **Rai2**... Ci limitiamo a qui di seguito riportare il comunicato stampa diramato sabato scorso 2 marzo dall'Ufficio Stampa Rai. Titolo: "Cinematografo" da Shakespeare a Margherita Hack. Le recensioni notturne di Gigi Marzullo".

Testo: "Cinematografo", il racconto del cinema di Rai Cultura, torna venerdì 1 marzo, alle 2.05 su Rai 1, con Gigi Marzullo e i suoi ospiti: il regista Giovanni Veronesi del film "Romeo è Giulietta", l'attrice Gaja Masciale del film "Il vento soffia dove vuole", il regista Giulio Base e l'attrice Sandra Ceccarelli del film tv di Rai1 "Margherita delle stelle", l'attore Domenico Centamore della serie tv "Makari". I critici Elisangelica Ceccarelli, Valerio Caprara e Francesco Puma, insieme ai professori Marxiano Melotti, Maria Cristina Bragaglia e Guerino Nuccio Bovalino commenteranno l'offerta cinematografica della settimana e la classifica dei film più visti. L'occhio esterno di questa settimana sarà del giornalista Ignazio Ingrao, e ampio spazio verrà riservato alle valutazioni del pubblico dei

*film in programmazione nelle sale”.*

Si prega osservare: l’orario di messa in onda: 2.05 ovvero 2.05 a.m, leggasi alle 2 in the night... Ciò basti.

La Rai è totalmente inadempiente rispetto alla sua funzione di “servizio pubblico”, almeno per quanto riguarda la fase della “promozione”.

Senza dubbio attiva nell’ambito della “produzione”, grazie al robusto intervento di **Rai Cinema** (guidata da **Paolo Del Brocco**) ma, anche in questa fase della “filiera”, con interventi che stimolano l’estensione dello spettro espressivo, ma non certamente l’*“audience development”* (almeno nell’ambito *“theatrical”*). Anche **Rai** si affianca spesso al **Ministero della Cultura**, nel sostenere opere cinematografiche che hanno un risultato sconcertante nel mercato delle sale...

## **Manca ancora una visione di insieme, un approccio sistemico strategico ed organico, mancano strumenti di analisi e valutazione**

Complessivamente - come andiamo scrivendo... “da secoli” anche su “Key4biz” - continua a mancare **una visione di insieme, un approccio sistemico strategico ed organico**, anche perché lo stesso Ministero non dispone ancora di adeguata strumentazione tecnica.

Abbiamo (ri)segnalato venerdì scorso la sostanziale inutilità - nel suo attuale assetto acritico evanescente e semiclandestino - della **“valutazione di impatto”** della Legge Cinema e Audiovisivo, che doveva essere - nelle intenzioni dello stesso legislatore - proprio lo strumento per le correzioni di rotta della nuova legge sul cinema voluta dall’allora Ministro Dario Franceschini nel 2016: vedi “Key4biz” del 1° marzo 2024, [“La misteriosa ‘valutazione di impatto’ sulla Legge Cinema e Audiovisivo”](#).

In quel nostro intervento di venerdì scorso, segnalavamo anche il caso eclatante di una discutibile allocazione delle risorse pubbliche: i quasi 10 milioni di euro che lo Stato italiano ha regalato (di fatto, questo è, al di là dell’aspetto formale giuridico-tributario) al film *“Finalmente l’alba”* di **Saverio Costanzo**...

Costato 29 milioni di euro (sulla carta) il Ministero è intervenuto con un terzo dell’apporto economico necessario per produrlo! Dicesi un terzo. E forse - in realtà - anche di più.

Scriviamo: come commentare altrimenti alcuni “numeri” dell’ultimo film di **Saverio Costanzo**, *“Finalmente l’alba”*, prodotto da **Wildside, Fremantle, Rai Cinema**, distribuito da **01Distribution** (ovvero **RaiCinema** ovvero **Rai**)?! Non entriamo qui nel merito della storia, che pure è interessante: un’aspirante giovanissima attrice negli studi di Cinecittà degli anni ’50... la ragazza vive ore memorabili che segneranno il suo passaggio all’età adulta... Qui *non* vogliamo affrontare questioni estetologiche, ma politiche, così intendendo la **politica culturale**. Secondo i dati ufficiali del Ministero, il film di Costanzo sarebbe costato l’impressionante cifra di **29 milioni di euro** (non è un refuso: dicesi ventinove milioni), **di cui 9 milioni di sostegno pubblico** attraverso il tanto decantato (ed illusorio) “*tax credit*” ed un mezzo milione di euro come “*contributi selettivi*” per la produzione (per la precisione, 450.000 euro), per **un totale di poco meno di 10 milioni di euro**.

Chi vuole approfondire queste numerologie, si diletta a cercare titoli e nomi nel “[Database aiuti alle opere](#)”, messo a disposizione dalla **Dgca**: resterà in molti casi... senza parole.

Il film ha incassato ad oggi (anzi, a ieri domenica 3 marzo 2024) nei cinematografi italiani poco più di 390.000 euro, a fronte di un totale di **60.882 spettatori**. Si segnala che il film è in programmazione da 3 settimane (ovvero dal 14 di febbraio), ed attualmente è offerto in soltanto 14 schermi (quattordici) in tutta Italia... Nel fine settimana (29.2-3.3.2024) ha registrato soltanto 7.875 euro di incassi a fronte di appena di 1.115 spettatori, e quindi verosimilmente tra pochi la tenitura verrà conclusa e la vita del film in sala sarà finita.

***Carte false?! Fatture gonfiate?!? Comeavrebbe insinuato il mitico Giulio Andreotti: “a pensare male degli altri si fa peccato, ma spesso si indovina...”.***  
***Dobbiamo forse attendere se ne interessi “Report”?***

Qualcuno si domanda (anche dopo aver visto il film), delle due l’una:

- i produttori sono veramente avventurieri *masochisti*, perché non recupereranno mai - nel caso in specie - quel presunto “investimento”, al di là del flop del circuito “theatrical”, dalle vendite a televisioni e piattaforme e - peggio - dall’estero...

*oppure* (come avrebbe insinuato il mitico **Giulio Andreotti**: “*a pensare male degli altri si fa peccato, ma spesso si indovina...*”)

- i preventivi sono in qualche modo gonfiati (attraverso fatturazioni di comodo), ed il Ministero non effettua adeguate verifiche (anche perché da anni ed anni la Direzione Cinema e Audiovisivo ha un organico sottodimensionato e stressato da migliaia e migliaia di pratiche burocratiche)...

E qualcun altro si domanda, quante “cose belle” si sarebbero potuto fare con quel regalo di 10 milioni di euro dello Stato...

**Qualcosa non quadra**, scrivevamo venerdì scorso... Un qualche lettore affezionato ci ha domandato di esprimerci sul film stesso, pur non essendo noi critici cinematografici di mestiere... E d'altronde un approccio *estetologico* (come ci piace dire) sta a significare altro: l'“estetologo” non è un critico, non emette giudizi di valore sull'opera d'arte, ma cerca di chiedersi perché un'opera viene giudicata in un determinato modo... ed entrano in gioco dinamiche psicologiche e sociologiche, e valutazioni di mercato anche...

Nel caso in ispecie, va dato atto a **Saverio Costanzo** di saper senza dubbio “fare cinema” in modo evoluto. Molte le ambiziose “citazioni” - oscillanti tra Visconti e Pasolini, passando finanche per Antonioni - ma complessivamente un'opera non riuscita, debole nella capacità di provocare pathos. Ma verosimilmente non sono queste le ragioni del modesto risultato al “box office”...

Errori nella promozione comunicazionale e nella strategia di marketing, in un mercato che sovraffollato di titoli italiani?!

Tornando al quesito che abbiamo posto retoricamente: francamente, un'analisi “nasometrica” del film provoca perplessità rispetto al costo di 29 milioni di euro di “*Attendendo l'alba*”. Francamente - ribadiamo - non ci sembra che questo budget... “si veda” sullo schermo, al di là del forse un po' costoso coinvolgimento di un paio di attori statunitensi peraltro non propriamente di “serie A” (come **Lily James** e l'idolo adolescenziale **Joe Keery** ex “*Stranger Things*”) e di una scena (una) di ricostruzione di un set da “kolossal” sull'Antico Egitto costruito a Cinecittà...

Quest'opera recupererà forse dal *mercato internazionale* il costo di produzione, se è stato veramente di 29 milioni di euro ed ha fino ad oggi incassato in sala (distribuito da **01 Distribution** ovvero **Rai**) soltanto 390mila euro?!

Lo auguriamo alla **Wild Side**, ricordando che essa è controllata dalla **Fremantle**, che è a sua volta controllata da **Rtl**, che è a sua volta controllata dal gruppo tedesco **Bertelsmann**. E ricordiamo che **Fremantle** è la stessa società che ha definito un rapporto assai

privilegiato con **Cinecittà**, nell'affitto dei teatri di posa di via Tuscolana...

La domanda - che abbiamo già posto - permane: è "*cosa buona e giusta*" assegnare 10 milioni di euro al film di **Saverio Costanzo** (sia ben chiaro: esemplificativamente) o quelle risorse - e tante altre destinate al "tax credit" - potrebbero essere meglio utilizzate, sia a livello di "**produzione**" sia a livello di "**promozione**"?!

È notoriamente in gestazione il "**piano di riparto**" dei **700 milioni** di euro della Legge Cinema e Audiovisivo per l'anno 2024.

Secondo alcune fonti, il "piano" vedrà la luce non appena verrà nominato il **Consiglio Superiore del Cinema e dell'Audiovisivo** (massimo organo di consulenza del Ministero della Cultura su queste materie) la cui costituzione viene data per imminente da molte settimane. In effetti, il Consiglio Superiore si deve infatti esprimere sul "riparto", prima che il Ministro apponga la firma sul decreto ministeriale.

Non resta da augurarsi che il nuovo "riparto" del sostegno statale al cinema e all'audiovisivo possa caratterizzarsi per la **volontà e la capacità di innovare radicalmente**, rispetto ad un sistema che, da anni, alimenta patologie sempre più gravi.

La tabella che proponiamo qui di seguito è... auto-eloquente (clicca sulla tabella per ingrandirla).

**“Box office” cinema in Italia, dal 29 febbraio al 3 marzo 2024**  
 Film italiani tra i primi 50 per incasso nel week-end: 15 titoli  
 (incassi in euro)

Rank	Titolo	Regista	Periodo di tenitura	Incasso week-end (€)	Incasso totale (€)
4.	“Caracas”	Marco D’Amore	4 giorni	284.933	298.244
12.	“Volare”	Margherita Buy	2 settimane	135.316	458.840
13.	“Romeo è Giulietta”	Giovanni Veronesi	3 settimane	131.168	1.321.999
21.	“C’è ancora domani”	Paola Cortellesi	19 settimane	26.791	36.368.492
24.	“Martedì e venerdì”	Fabrizio Moro-Alessio Leonardis	2 settimane	15.098	116.773
25.	“Pare parecchio Parigi”	Leonardo Pieraccioni	7 settimane	12.006	3.239.257
30.	“Dieci minuti”	Maria Sole Tognazzi	6 settimane	8.369	1.117.901
32.	“Finalmente l’alba”	Saverio Costanzo	3 settimane	7.875	390.160
39.	“Mirabile visione: Inferno”	Matteo Gagliardi	55 settimane	4.615	90.105
40.	“Palazzina Lay”	Michele Riondino	14 settimane	4.384	739.856
42.	“La chimera”	Alice Rohrwacher	15 settimane	4.351	1.173.446
44.	“Il vento soffia dove vuole”	Marco Righi	4 giorni	4.111	6.456
45.	“Sedici millimetri alla rivoluzione”	Giovanni Piperno	7 giorni	3.912	11.192
47.	“Segnali di vita”	Leandro Picarella	premiere	3.853	3.853
49.	“A guardia di una fede”	Andrea Zambelli	14 settimane	3.280	32.958

Totale film in circolazione nel fine settimana 29-2 / 3-3-2024:	233
<b>Totale film italiani:</b>	<b>80 (34 % del totale)</b>
Incasso totale dei film (euro):	7.817.778
<b>Incasso totale dei film italiani (euro):</b>	<b>701.236</b>
Totale spettatori:	1.055.378
<b>Totale spettatori film italiani:</b>	<b>106.112</b>
Quota percentuale incassi film italiani su totale:	<b>9,0 %</b>
Quota percentuale spettatori film italiani su totale:	<b>10,5 %</b>

Nota: per “tenitura” si intende il periodo temporale dal primo giorno di programmazione del film.  
 Fonte: elaborazioni ISICULT su Cinetel.

Volendo effettuare una ulteriore analisi, si può notare che il totale complessivo (“total box office to date”) degli incassi di tutti i film ancora in circolazione (fino a ieri 3 marzo) ovvero i 233 film in questione, è stato di **297 milioni di euro**: di questi, una quota significativa, ovvero 78 milioni sono stati incassati da film italiani. Piccolo dettaglio: *di questi 78 milioni, ben 37 sono stati assorbiti da 1 film soltanto, ovvero quello della Cortellesi*. Ad ulteriore conferma che una rondine non fa primavera...

## La nuova organizzazione della Direzione Cinema e Audiovisivo del Ministero della Cultura

Qualcosa sta certamente per cambiare, anche sul fronte funzionigrammatico: nessuno lo ha segnalato, ma il 9 febbraio 2024 è stato pubblicato il decreto a firma del Ministro **Gennaro Sangiuliano** (decreto n. 51 UdcM) che reca come titolo “*Modifiche al decreto 28 gennaio 2020, recante “Articolazione degli uffici dirigenziali di livello non generale del Ministero della Cultura”*”.

Torneremo presto sul tema, ma qui ci limitiamo a segnalare che **la struttura della Direzione Generale Cinema e Audiovisivo (Dgca) viene riformata**: si passa dalla attuale triripartizione delle direzioni ad una quadriripartizione.

I “servizi” (di fatto equivalenti a direzioni) passano da 3 a 4: i nuovi 4 servizi sono:

- “Servizio I”: “Organizzazione e funzionamento - Osservatorio per lo spettacolo”
- “Servizio II”: “Cinema e Audiovisivo”
- “Servizio III”: “Incentivi fiscali”
- “Servizio IV”: “Promozione della cultura cinematografica ed audiovisiva”

Di fatto, le attività connesse alla fase “promozione” della filiera vengono elevate a servizio a sé, alleviando il carico di lavoro del vecchio “Servizio II”.

Non è un dettaglio da poco, anche perché il decreto del Ministro dovrà presto essere reso operativo con la nomina dei dirigenti, dato che attualmente (e da anni) buona parte del carico lavorativo della Direzione è assunto dallo stesso Dg **Nicola Borrelli**... “ad interim”.

E peraltro dovrebbero arrivare anche nuovi dirigenti, recentemente assunti al Mic a seguito di pubblico concorso.

E verosimilmente la *Direzione Cinema e Audiovisivo* - da anni sottodimensionata a livello di risorse professionali - riuscirà a dimostrarsi finalmente più efficiente e tempestiva nel trattamento delle migliaia e migliaia di “pratiche” che deve affrontare di anno in anno, un carico di lavoro veramente impressionante a fronte di un organico attualmente inferiore a 100 funzionari...

[ Nota: questo articolo è stato redatto senza avvalersi di strumenti di “intelligenza artificiale. ]

(\*) *Angelo Zaccone Teodosi* è *Presidente dell'Istituto italiano per l'Industria Culturale - ISICult* ([www.isicult.it](http://www.isicult.it)) e *curatore della rubrica ISICult “[ilprincipenudo](#)” per “Key4biz”*.

[Link all'articolo originale](#)